



# FINANZ- BERICHT 2019



**HEKS  
EPER**

Im Kleinen Grosses bewirken.

# 1 INHALT

Seite	KAPITEL
2	<b>1 INHALT</b>
3	<b>2 BILANZ</b>
4	<b>3 BETRIEBSRECHNUNG</b>
9	<b>4 GELDFLUSSRECHNUNG</b>
10	<b>5 RECHNUNG ÜBER DIE VERÄNDERUNG DES KAPITALS</b>
11	<b>6 ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG</b>
11	6.1 Grundsätze der Rechnungslegung
11	6.2 Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze
12	6.3 Erläuterungen zur Bilanz
15	6.4 Erläuterungen zur Betriebsrechnung
17	6.5 Weitere Angaben
18	<b>7 BEITRAGSLEISTUNGEN DER TRÄGERKIRCHEN</b>
19	<b>8 LAGEBERICHT</b>
22	<b>9 REVISIONSBERICHT</b>
23	<b>10 ALLGEMEINE ERLÄUTERUNGEN ZUR JAHRESRECHNUNG</b>
24	<b>11 DANK</b>
25	Impressum

## 2 BILANZ

in CHF	Anhang	31.12.18	31.12.19
<b>AKTIVEN</b>			
Flüssige Mittel	6.3.1	21'642'942	18'569'942
Wertschriften mit Börsenkurs	6.3.2	18'449'694	21'275'819
Forderungen	6.3.3	6'381'652	6'006'213
Aktive Rechnungsabgrenzungen	6.2	2'921'637	2'184'313
<b>Total Umlaufvermögen</b>		<b>49'395'926</b>	<b>48'036'287</b>
Finanzanlagen	6.3.5	2'836'653	3'374'290
Sachanlagen	6.3.4	5'189'794	4'844'475
Immaterielle Anlagen	6.3.6	804'116	617'615
Zweckgebundene Liegenschaften	6.3.7	1'859'962	1'814'504
<b>Total Anlagevermögen</b>		<b>10'690'525</b>	<b>10'650'884</b>
<b>TOTAL AKTIVEN</b>		<b>60'086'451</b>	<b>58'687'171</b>
<b>PASSIVEN</b>			
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		1'539'309	1'702'907
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	6.3.8	4'241'912	4'922'516
Passive Rechnungsabgrenzungen	6.3.9	1'593'789	1'976'819
<b>Total Fremdkapital kurzfristig</b>		<b>7'375'010</b>	<b>8'602'241</b>
Langfristige Finanzverbindlichkeiten	6.3.10	1'000'000	1'000'000
Rückstellungen	6.3.11	928'031	828'037
<b>Total Fremdkapital langfristig</b>		<b>1'928'031</b>	<b>1'828'037</b>
<b>Total Fondskapital zweckgebunden</b>	6.3.12	<b>34'794'469</b>	<b>31'478'307</b>
<b>Total Fremdkapital inklusive Fondskapital</b>		<b>44'097'510</b>	<b>41'908'585</b>
Stiftungskapital		200'000	200'000
Freies Kapital		8'793'643	9'236'370
Gebundenes Kapital	6.3.13	6'995'297	7'342'216
<b>Total Organisationskapital</b>	6.3.14	<b>15'988'940</b>	<b>16'778'586</b>
<b>TOTAL PASSIVEN</b>		<b>60'086'451</b>	<b>58'687'171</b>

### 3 BETRIEBSRECHNUNG, ERTRAG

in CHF

Anhang

2018

2019

#### ERTRAG FÜR INLANDARBEIT

<b>Beiträge und Spenden aus dem kirchlichen Bereich</b>		<b>2'117'582</b>	<b>2'063'088</b>
<b>Spenden und Legate von Privatpersonen</b>		<b>1'094'285</b>	<b>1'135'464</b>
Erträge aus Dienstleistungen	6.4.1	16'486'542	21'257'821
Bund		48'200	106'872
Kantone und Gemeinden		4'811'430	4'379'343
Stiftungen		1'360'659	1'391'902
Beiträge von diversen Organisationen		784'636	830'716
<b>Beiträge und Spenden aus dem institutionellen Bereich</b>		<b>23'491'467</b>	<b>27'966'653</b>
<b>Total Ertrag für Inlandarbeit</b>		<b>26'703'334</b>	<b>31'165'205</b>

#### ERTRAG FÜR AUSLANDARBEIT (ohne Humanitäre Hilfe)

Kantonalkirchen und Kirchgemeinden		2'626'298	2'375'289
Brot für alle		1'317'166	1'241'218
Andere kirchliche Organisationen		567'638	575'306
Diverse		384'791	161'194
<b>Beiträge und Spenden aus dem kirchlichen Bereich</b>		<b>4'895'892</b>	<b>4'353'008</b>
<b>Spenden und Legate von Privatpersonen</b>		<b>2'695'463</b>	<b>2'310'031</b>
Bund	6.4.2	9'226'265	8'042'647
Kantone und Gemeinden		610'769	980'810
Stiftungen		2'980'552	2'233'289
Beiträge von diversen Organisationen		1'452'440	884'073
<b>Beiträge und Spenden aus dem institutionellen Bereich</b>		<b>14'270'025</b>	<b>12'140'818</b>
<b>Diverse</b>		<b>102'717</b>	<b>78'490</b>
<b>Total Ertrag für Auslandsarbeit (ohne Humanitäre Hilfe)</b>		<b>21'964'096</b>	<b>18'882'346</b>

#### ERTRAG FÜR HUMANITÄRE HILFE

Kantonalkirchen und Kirchgemeinden		1'421'581	996'993
Andere kirchliche Organisationen		104'381	0
Diverse		227'634	156'055
<b>Beiträge und Spenden aus dem kirchlichen Bereich</b>		<b>1'753'596</b>	<b>1'153'048</b>
<b>Spenden und Legate von Privatpersonen</b>		<b>2'301'438</b>	<b>856'397</b>
Glückskette		2'852'417	1'620'481
Bund	6.4.2	115'000	239'000
Kantone und Gemeinden		80'767	159'250
Stiftungen		438'320	452'000
Beiträge von diversen Organisationen		0	2'296'930
<b>Beiträge und Spenden aus dem institutionellen Bereich</b>		<b>3'486'504</b>	<b>4'767'661</b>
<b>Total Ertrag für Humanitäre Hilfe</b>		<b>7'541'538</b>	<b>6'777'105</b>

#### ERTRAG OHNE ZWECKBESTIMMUNG

Zielsummen der Kantonalkirchen	6.4.3	2'173'395	2'212'606
Kantonalkirchen und Kirchgemeinden		1'971'030	1'913'770
Privatpersonen		3'558'349	4'088'840
Legate		1'478'986	2'541'391
Diverse		764'662	811'472
<b>Total Ertrag ohne Zweckbestimmung</b>		<b>9'946'423</b>	<b>11'568'078</b>

#### TOTAL ERTRAG / BETRIEBLICHE LEISTUNG

66'155'391

68'392'735

**ERTRAG FÜR INLANDARBEIT: CHF 31,2 MIO.**



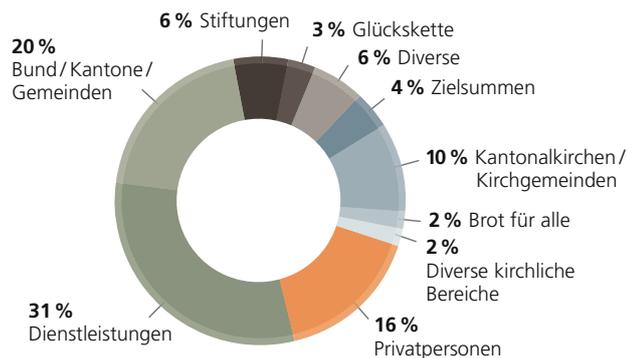
**ERTRAG FÜR AUSLANDARBEIT: CHF 18,9 MIO. (ohne Humanitäre Hilfe)**



**ERTRAG FÜR HUMANITÄRE HILFE: CHF 6,8 MIO.**



**GESAMTERTRAG: CHF 68,4 MIO.**



### 3 BETRIEBSRECHNUNG, AUFWAND

in CHF

Anhang

2018

2019

#### AUFWAND FÜR INLANDARBEIT

Rechtsberatung und -vertretung für Asylsuchende	3'195'776	6'606'989
Hilfswerkvertretung bei Befragung von Asylsuchenden	1'720'196	919'002
Diverse Projekte Anwaltschaft für sozial Benachteiligte	1'125'190	1'009'660
<b>Anwaltschaft für sozial Benachteiligte</b>	<b>6'041'162</b>	<b>8'535'651</b>
Arbeitsintegration	5'513'239	4'576'899
Tagesstruktur und Begegnung	3'422'224	3'338'219
Wohnbegleitung	2'334'560	2'301'675
Sprache	2'427'330	2'216'603
Interkulturelles Dolmetschen und Vermitteln	4'660'062	4'923'082
Kinder und Elternbildung	202'156	199'879
Alter und Migration	866'113	834'153
<b>Integration</b>	<b>19'425'685</b>	<b>18'390'510</b>
<b>Diverse Projekte und Projektbeiträge</b>	<b>253'533</b>	<b>179'717</b>
<b>Total Aufwand für Projekte in der Schweiz</b>	<b>25'720'380</b>	<b>27'105'878</b>
Projektbegleitung und Grundlagenarbeit	2'162'022	1'985'660
<b>Total Aufwand für Inlandarbeit</b>	<b>27'882'402</b>	<b>29'091'537</b>

#### AUFWAND FÜR INFORMATION IN DER SCHWEIZ

Projekte zur Information in der Schweiz	1'257'687	1'181'443
<b>Total Aufwand für Information in der Schweiz</b>	<b>1'257'687</b>	<b>1'181'443</b>

#### AUFWAND FÜR AUSLANDARBEIT

Entwicklung ländlicher Gemeinschaften	14'995'408	12'300'982
Friedensförderung und Konfliktbewältigung	4'243'891	2'733'635
Diverse Projekte der Entwicklungszusammenarbeit	295'083	311'609
<b>Entwicklungszusammenarbeit</b>	<b>19'534'381</b>	<b>15'346'227</b>
<b>Kirchliche Zusammenarbeit</b>	<b>2'599'427</b>	<b>2'354'480</b>
<b>Total Aufwand für Projekte im Ausland (ohne Humanitäre Hilfe)</b>	<b>22'133'808</b>	<b>17'700'707</b>
Länderübergreifende Projekte und Netzwerke	1'127'816	1'028'600
Projektbegleitung und Grundlagenarbeit	4'150'595	3'204'791
<b>Total Aufwand für Auslandarbeit (ohne Humanitäre Hilfe)</b>	<b>27'412'219</b>	<b>21'934'098</b>

Projekte der Humanitären Hilfe	6'994'442	9'821'298
Projektbegleitung und Grundlagenarbeit	737'539	1'308'342
<b>Total Aufwand für Humanitäre Hilfe</b>	<b>7'731'981</b>	<b>11'129'639</b>

<b>Total Aufwand für Auslandarbeit</b>	<b>35'144'200</b>	<b>33'063'737</b>
--	-------------------	-------------------

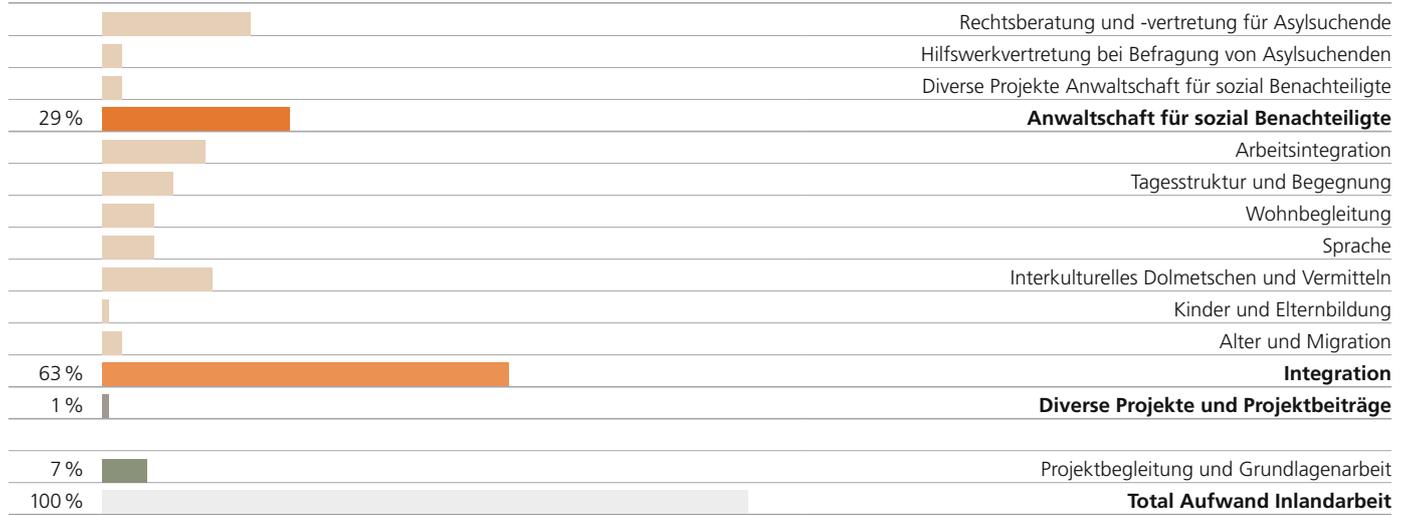
<b>Total Aufwand Projektarbeit</b>	<b>64'284'290</b>	<b>63'336'718</b>
------------------------------------	-------------------	-------------------

#### VERWALTUNG UND KOMMUNIKATION

Zentralverwaltung		4'721'057	4'470'772
Kommunikation und allgemeiner Werbeaufwand (Nettoaufwand)	6.4.4	3'230'493	2'833'022
Fundraising (Nettoaufwand)	6.4.5	2'806'145	3'216'871
<b>Total Verwaltung und Kommunikation</b>	<b>6.4.6</b>	<b>10'757'694</b>	<b>10'520'664</b>

<b>TOTAL AUFWAND FÜR DIE LEISTUNGSERBRINGUNG</b>		<b>75'041'984</b>	<b>73'857'383</b>
--	--	-------------------	-------------------

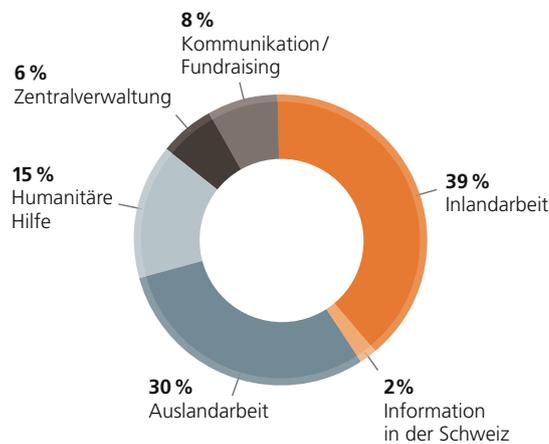
**AUFWAND FÜR INLANDARBEIT: CHF 29,1 MIO.**



**AUFWAND FÜR AUSLANDARBEIT: CHF 21,9 MIO. (ohne Humanitäre Hilfe)**



**TOTAL AUFWAND FÜR LEISTUNGSERBRINGUNG: CHF 73,9 MIO.**



### 3 BETRIEBSRECHNUNG, AUFWAND FF.

in CHF	Anhang	2018	2019
<b>BETRIEBSERGEBNIS</b>		<b>-8'886'593</b>	<b>-5'464'648</b>
Finanzertrag aus Vermögensanlagen	6.4.7	546'486	3'044'704
Finanzaufwand aus Vermögensanlagen	6.4.7	-1'834'516	-246'227
Liegenschaftsergebnis	6.4.8	268'843	139'654
Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Aufwand und Ertrag		0	0
<b>ERGEBNIS VOR VERÄNDERUNG DES FONDSKAPITALS</b>		<b>-9'905'780</b>	<b>-2'526'517</b>
Fondsveränderungen (Zunahme -/Abnahme +)		7'655'643	3'316'163
<b>Total Fondsveränderungen</b>		<b>7'655'643</b>	<b>3'316'163</b>
<b>JAHRESERGEBNIS (VOR ZUWEISUNGEN AN ORGANISATIONSKAPITAL)</b>		<b>-2'250'138</b>	<b>789'646</b>
Veränderung gebundenes Kapital (Zuweisung -/Entnahme +)			
Strategische Entwicklungsprojekte Gesamtorganisation		0	182'014
Veränderung gebundenes Kapital (Zuweisung -/Entnahme +)			
Wertschwankungsreserve	6.4.9	560'000	-528'933
Veränderung freies Kapital (Zuweisung -/Entnahme +)		1'690'138	-442'727
		<b>0</b>	<b>0</b>

## 4 GELDFLUSSRECHNUNG PER 31. DEZEMBER

in CHF

2018

2019

### GELDFLUSS AUS BETRIEBSTÄTIGKEIT

Jahresergebnis (vor Zuweisung an Organisationskapital)	-2'250'138	789'646
Veränderung des Fondskapitals	-7'655'642	-3'316'162
Abschreibungen auf Sachanlagen/Immaterielle Anlagen	728'151	779'532
Rückstellungen (Bildung + /Auflösung -)	75'537	-99'995
Anderer nicht liquiditätswirksamer Aufwand (+)/Ertrag (-)	0	0
Wertschriften (Zunahme - /Abnahme +)	2'492'129	-2'826'125
Forderungen (Zunahme - /Abnahme +)	1'160'833	375'439
Aktive Rechnungsabgrenzung (Zunahme - /Abnahme +)	-2'075'335	737'325
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen (Zunahme + /Abnahme -)	1'061'283	163'598
Sonstige Verbindlichkeiten (Zunahme + /Abnahme -)	-297'321	680'604
Passive Rechnungsabgrenzung (Zunahme + /Abnahme -)	-429'003	383'030

**Geldfluss aus Betriebstätigkeit (Cashflow)** **-7'189'505** **-2'333'109**

### GELDFLUSS AUS INVESTITIONSTÄTIGKEIT

Investitionen in Finanzanlagen	-319'005	-736'686
Investitionen in Sachanlagen	-347'073	-160'547
Investitionen in Immaterielle Anlagen	-294'206	-76'176
Desinvestitionen Finanzanlagen	543'089	199'049
Desinvestitionen Sachanlagen	152'629	34'470
Desinvestitionen Immaterielle Anlagen	0	0

**Geldfluss aus Investitionstätigkeit** **-264'566** **-739'891**

**Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit** **0** **0**

**VERÄNDERUNG DER FLÜSSIGEN MITTEL** **-7'454'071** **-3'073'000**

Anfangsbestand Fonds Flüssige Mittel (1.1.)	29'097'014	21'642'942
Endbestand Fonds Flüssige Mittel (31.12.)	21'642'942	18'569'942

**NACHWEIS VERÄNDERUNG DER FLÜSSIGEN MITTEL** **-7'454'072** **-3'073'000**

Zusammensetzung Fonds Flüssige Mittel gemäss Erläuterung 6.3.1 im Anhang  
Angewandte Methode: indirekte Berechnung

## 5 RECHNUNG ÜBER DIE VERÄNDERUNG DES KAPITALS

Fondskapital	Bestand per	Eingänge	Ausgänge	Interne Transfers <sup>1</sup>	Bestand per
in CHF	1.1.2019	2019	2019	2019	31.12.2019
<b>AUSLAND</b>					
<b>Ausland</b> (ohne Humanitäre Hilfe) <sup>2</sup>	<b>11'348'421</b>	<b>18'828'536</b>	<b>-17'824'842</b>	<b>-126'680</b>	<b>12'225'436</b>
Fonds Projekte Europa	1'316'281	2'156'187	-2'480'185	0	992'283
Fonds Projekte Afrika	364'151	1'007'211	-968'822	0	402'540
Fonds Projekte Asien	102'009	982'725	-1'076'964	0	7'770
Fonds Projekte Lateinamerika	272'614	1'307'169	-1'261'516	-180	318'086
Fonds Patenschaftsprojekte	1'799'123	257'270	-595'990	0	1'460'402
Fonds Organisationen (BFA etc.)	999'942	2'522'051	-2'774'282	0	747'712
Fonds DEZA-Programmbeitrag Süd inkl. HH-Anteil	0	7'100'000	-7'100'000	0	0
Fonds DEZA-Programmbeitrag Osteuropa	0	580'000	-580'000	0	0
Fonds DEZA-Mandate Süd	46'420	0	-46'420	0	0
Fonds DEZA-Mandate Ost	77'433	311'985	-356'520	0	32'898
Fonds Themen (Frieden, Gesundheit, Lepra/Aids etc.)	4'988'637	179'024	-369'123	0	4'798'539
Fonds allgemeine Auslandsarbeit <sup>3</sup>	1'381'811	2'424'914	-215'020	-126'500	3'465'205
<b>Humanitäre Hilfe Ausland</b>	<b>15'651'485</b>	<b>6'943'245</b>	<b>-12'515'103</b>	<b>126'680</b>	<b>10'206'307</b>
Fonds Organisationen (Glückskette, DEZA HH etc.)	717'956	1'757'481	-2'249'017	0	226'420
Fonds DEZA HH	83'931	239'000	-322'931	0	0
Fonds Humanitäre Hilfe Ausland <sup>3</sup>	13'497'600	4'835'764	-9'832'156	126'680	8'627'888
Fonds Humanitäre Hilfe (zweckgebundenes Anlagevermögen)	1'351'999	111'000	-111'000	0	1'351'999
<b>Total Fonds Ausland</b>	<b>26'999'906</b>	<b>25'771'782</b>	<b>-30'339'945</b>	<b>0</b>	<b>22'431'743</b>
<b>INLAND</b>					
Fonds Projekte Inland	2'460'229	2'545'078	-2'362'008	-6'976	2'636'323
Fonds allgemeine Inlandarbeit <sup>4</sup>	4'676'694	1'388'942	-533'758	79'602	5'611'479
Fonds Organisationen und öffentliche Hand <sup>4</sup>	426'533	5'973'364	-5'759'617	-72'625	567'655
Fonds Humanitäre Hilfe Inland	216'587	0	0	0	216'587
<b>Total Fonds Inland</b>	<b>7'780'043</b>	<b>9'907'384</b>	<b>-8'655'383</b>	<b>0</b>	<b>9'032'044</b>
<b>Diverse Fonds</b>	<b>14'517</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>14'517</b>
<b>FONDSKAPITAL MIT ZWECKBINDUNG</b>	<b>34'794'466</b>	<b>35'679'166</b>	<b>-38'995'328</b>	<b>0</b>	<b>31'478'304</b>
<b>Abnahme</b>					<b>-3'316'162</b>
<b>Organisationskapital</b>					
Stiftungskapital	200'000	0	0	0	200'000
Freies Kapital	8'793'643	442'727	0	0	9'236'370
Gebundenes Kapital:					
Strategische Entwicklungsprojekte Gesamtorganisation	2'855'297	0	-182'014	0	2'673'283
Wertschwankungsreserve Wertschriften	4'140'000	752'000	-223'067	0	4'668'933
<b>ORGANISATIONSKAPITAL</b>	<b>15'988'940</b>	<b>1'194'727</b>	<b>-405'081</b>	<b>0</b>	<b>16'778'586</b>

Die Rechnung über die Veränderung des Kapitals zeigt die Entwicklung der einzelnen Fondsgruppen und der einzelnen Komponenten des frei verfügbaren Kapitals, aufgeteilt auf die Faktoren «Eingänge», «Ausgänge» und «Interne Transfers» (siehe Kommentar im Anhang, 6.3.12).

<sup>1)</sup> Interne Transfers über CHF 50'000 müssen von der Geschäftsleitung genehmigt werden. Dies kann notwendig sein, wenn ein Projekt vor- oder überfinanziert ist. Die Mittel werden primär für ein Nachfolgeprojekt eingesetzt, wenn keines vorhanden ist, für ein geografisch und/oder thematisch ähnliches Projekt.

<sup>2)</sup> Die DEZA-Fondssaldi und -bewegungen werden nach Kategorien gezeigt (siehe Kommentar im Anhang, 6.4.2).

<sup>3)</sup> Der Fonds allgemeine Auslandsarbeit erhielt eine Zuwendung aus den Spendeneingängen ohne Zweckbestimmung, die nicht vollumfänglich zur Finanzierung von EZA-Projekten eingesetzt wurde. Der verbleibende Restertrag (CHF 126'500) an freien Mitteln (Spenden ohne Zweckbestimmung) wurde dem Fonds Humanitäre Hilfe Ausland zugewiesen.

<sup>4)</sup> Abschluss eines Projekts im Bereich Arbeitsintegration. Der verbleibende Fondsbestand (CHF 65'875) wurde auf einen allgemeinen Themensammler «Arbeitsintegration» bei den Inlandfonds übertragen.

# 6 ANHANG ZUR JAHRESRECHNUNG

## 6.1 GRUNDSÄTZE DER RECHNUNGSLEGUNG

### Grundlagen der Rechnungslegung

Die Rechnungslegung des Hilfswerks der Evangelischen Kirchen Schweiz (HEKS) wurde in Übereinstimmung mit den Fachempfehlungen zur Rechnungslegung (aktualisiertes Swiss GAAP FER 21, in Kraft gesetzt per 1. Januar 2016) wie auch nach dem neuen Rechnungslegungsrecht erstellt und entspricht dem schweizerischen Gesetz, den Statuten wie auch den Richtlinien der Stiftung Zewo. Die Jahresrechnung vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage. Die Jahresrechnung ist in Schweizerfranken ausgewiesen. HEKS ist eine Stiftung nach schweizerischem Recht.

### Organisation der Rechnungslegung

Die kantonalen HEKS-Komitees unterstehen den Mitgliedkirchen des Schweizerischen Evangelischen Kirchenbundes (SEK) und werden daher nicht konsolidiert. Die HEKS-Koordinationsbüros in den Schwerpunktländern der Auslandsarbeit unterstehen HEKS direkt und werden vollumfänglich integriert.

### Nahestehende Personen und Organisationen

Als nahestehende Personen gelten: aktuelle und ehemalige Mitglieder des Stiftungsrats und der Geschäftsleitung sowie Organisationen, die von Mitgliedern des Stiftungsrats oder der Geschäftsleitung kontrolliert werden. Als nahestehend gelten folgende Organisationen: Schweizerischer Evangelischer Kirchenbund (SEK), Brot für alle, Alliance Sud und HEKS Personalfürsorgestiftung. Es fanden keine Transaktionen zu marktüblichen Konditionen statt.

## 6.2 BILANZIERUNGS- UND BEWERTUNGSGRUNDSÄTZE

### Ertrag / Betriebliche Leistung

Spenden und Legate werden nach Zahlungseingang berücksichtigt, Dienstleistungserträge und institutionelle Projektbeiträge werden periodengerecht nach deren Leistungserstellung abgegrenzt.

### Aufwand

Die Aufwände werden leistungs- und periodengerecht abgegrenzt. Noch nicht erbrachte Leistungen der Partnerorganisationen im Bereich Ausland werden als aktive Rechnungsabgrenzung aktiviert.

### Verwaltung und Kommunikation

In der Betriebsrechnung wird der Aufwand der Verwaltung und Kommunikation nach der Kostenstellenstruktur berechnet. In Punkt 6.4.6 wird diese Berechnung nach den Zewo-Kostenarten ausgewiesen.

### Wertschriften mit Börsenkurs

Die Wertschriften werden zu aktuellen Kurswerten bilanziert.

### Anlagen

Die übrigen Sachanlagen werden zu Anschaffungskosten, abzüglich Abschreibungen, bilanziert. Die Aktivierungsgrenze beträgt CHF 3'000<sup>1</sup>. Die Abschreibung erfolgt linear über folgende Dauer:

Grundstücke und Gebäude	50 Jahre
Mieterausbau Mieträume Seminarstrasse 28, Zürich	15 Jahre
Mieterausbau Mieträume übrige	5 Jahre
Übrige Sachanlagen <sup>1</sup> /Immaterielle Anlagen	2 – 5 Jahre

<sup>1</sup>) Für die Sachanlagen in den Koordinationsbüros im Ausland kommen teilweise lokale, länderspezifische Vorschriften und die direkte Abschreibungsmethode zur Anwendung.

### Finanzanlagen

Bei den Finanzanlagen handelt es sich um Beteiligungen/Anteile an Projekten mit gemischten Trägerschaften. Sie werden zu den Anschaffungskosten abzüglich notwendiger Wertberichtigungen bilanziert. Zudem werden Termingeldanlagen mit einer Restlaufzeit von über einem Jahr hier ausgewiesen.

### Rückstellungen und Wertberichtigungen

Rückstellungen werden für rechtliche und faktische Verpflichtungen gebildet, bei denen das Bestehen bzw. die Verursachung wahrscheinlich ist. Die Höhe der Rückstellungen basiert auf der Einschätzung des Stiftungsrats und widerspiegelt die per Bilanzstichtag zu erwartenden zukünftigen Aufwendungen. Die Wertberichtigungen werden für alle erkennbaren Risiken gebildet und als Korrekturposten in den Aktiven ausgewiesen.

### Übrige Aktiven / übriges kurz- und langfristiges Fremdkapital

Die übrigen Aktiven und das übrige kurz- und langfristige Fremdkapital werden, sofern nichts anderes erwähnt ist, zu Nominalwerten, abzüglich allfällig notwendiger Wertberichtigungen, bilanziert.

### Vorsorgeeinrichtungen

Für die berufliche Vorsorge nach BVG besteht ein Vorsorgeplan nach Beitragsprimat bei einer unabhängigen Sammelstiftung. Der gesamte Vorsorgeaufwand des Arbeitgebers beschränkt sich auf die Beiträge gemäss Ziffer 6.3.15, Vorsorgeeinrichtungen. Per Erstellung der Jahresrechnung weist die Sammelstiftung gemäss ungeprüftem Abschluss einen positiven Deckungsgrad auf.

Bei der Patronalen Personalfürsorgestiftung handelt es sich um eine Stiftung, welche ausschliesslich Leistungen an Arbeitnehmende von HEKS erbringt. Die Stiftung HEKS hat weder Anrecht auf die Überdeckung noch auf irgendwelche Leistungen der Patronalen Personalfürsorgestiftung.

Somit besteht gemäss Einschätzung von HEKS per 31.12.2019 kein wirtschaftlicher Nutzen aus der Überdeckung der beiden Stiftungen. Es bestehen keine Arbeitgeberbeitragsreserven.

## 6.3 ERLÄUTERUNGEN ZUR BILANZ

### 6.3.1 Flüssige Mittel

Die flüssigen Mittel enthalten Kassabestände, Postcheck- und Bankguthaben.

6.3.2 Wertschriften mit Börsenkurs in CHF	31.12.2018	31.12.2019
Obligationen – CHF	6'004'180	7'541'702
Obligationen – Fremdwährungen	3'176'172	3'250'872
Aktien Inland und Ausland	9'269'342	10'483'245
<b>Total</b>	<b>18'449'694</b>	<b>21'275'819</b>

Für die Anlagen der Wertschriften besteht ein Anlagereglement, das sich am Leitbild und an den Grundsätzen von HEKS orientiert. Die Anlagen erfolgen nach dem Nachhaltigkeitsansatz der Bank J. Safra Sarasin, welcher sowohl

ein Unternehmens-Rating wie auch ein Branchen-Rating berücksichtigt. Die Einhaltung des Anlagereglements wird vom Finanzausschuss des Stiftungsrats überwacht.

Derivative Finanzinstrumente	31.12.2018	31.12.2019
Kontrakt- oder Nominalwerte	3'039'318	3'174'782
Wiederbeschaffungswerte positiv	-19'539	28'158
Wiederbeschaffungswerte negativ	0	0

Zur Absicherung der Währungsrisiken auf Wertschriften in Fremdwährungen werden Devisenabsicherungsgeschäfte abgeschlossen. Offene Derivate werden per 31.12.2019 zum Marktwert erfasst und in der Bilanz unter den

übrigen Forderungen oder kurzfristigen Verbindlichkeiten ausgewiesen. Wertveränderungen von Derivaten zur Absicherung von Grundgeschäften werden analog zum Grundgeschäft in der Betriebsrechnung verbucht.

6.3.3 Forderungen in CHF	31.12.2018	31.12.2019
Forderungen aus Lieferungen, Leistungen und Zusagen	5'592'654	5'278'612
Wertberichtigungen	-46'200	-46'200
Andere kurzfristige Forderungen gegenüber Dritten	197'533	344'650
Andere kurzfristige Forderungen gegenüber nahestehenden Organisationen	427'932	329'940
Andere kurzfristige Forderungen gegenüber staatlichen Stellen	209'733	99'212
<b>Total</b>	<b>6'381'652</b>	<b>6'006'213</b>

Die Position Forderung aus Lieferungen, Leistungen und Zusagen enthält Forderungen aus Zusagen von Projektunterstützungen diverser Organisationen

(wie Waldenserkerche, Staatssekretariat für Migration [SEM], Kantonalkirchen etc.) sowie Forderungen aus erbrachten Leistungen (von Projekten).

6.3.4 Sachanlagen in CHF	Bestand	Zugänge	Abgänge	Bestand
<b>Anschaffungs- oder aktuelle Bruttowerte</b>	<b>1.1.2018</b>			<b>31.12.2018</b>
Grundstücke und Gebäude	4'965'241	300'328	0	5'265'569
Investitionen Mietobjekte	1'626'895	0	-115'636	1'511'259
Übrige Sachanlagen	1'022'532	32'974	-34'282	1'021'224
<b>Total</b>	<b>7'614'667</b>	<b>333'302</b>	<b>-149'917</b>	<b>7'798'052</b>
<b>Kumulierte Abschreibungen</b>				
Grundstücke und Gebäude	-1'068'544	-91'335	0	-1'159'879
Investitionen Mietobjekte	-961'737	-116'309	115'635	-962'411
Übrige Sachanlagen	-561'376	-245'490	34'282	-772'584
<b>Total</b>	<b>-2'591'657</b>	<b>-453'134</b>	<b>149'916</b>	<b>-2'894'874</b>
Sachanlagen Koordinationsbüros im Ausland <sup>1</sup>	425'473	12'613	-151'470	286'616
<b>Total</b>	<b>425'473</b>	<b>12'613</b>	<b>-151'470</b>	<b>286'616</b>
<b>Nettobuchwert</b>	<b>5'448'485</b>	<b>-107'219</b>	<b>-151'470</b>	<b>5'189'794</b>
<b>Anschaffungs- oder aktuelle Bruttowerte</b>	<b>1.1.2019</b>			<b>31.12.2019</b>
Grundstücke und Gebäude	5'265'569	13'312	0	5'278'881
Investitionen Mietobjekte	1'511'259	0	-13'552	1'497'707
Übrige Sachanlagen	1'021'224	58'964	-49'143	1'031'044
<b>Total</b>	<b>7'798'052</b>	<b>72'276</b>	<b>-62'695</b>	<b>7'807'632</b>
<b>Kumulierte Abschreibungen</b>				
Grundstücke und Gebäude	-1'159'879	-91'489	0	-1'251'368
Investitionen Mietobjekte	-962'411	-69'744	0	-1'032'155
Übrige Sachanlagen	-772'584	-163'299	28'225	-907'657
<b>Total</b>	<b>-2'894'874</b>	<b>-324'532</b>	<b>28'225</b>	<b>-3'191'181</b>
Sachanlagen Koordinationsbüros im Ausland <sup>1</sup>	286'616	88'272	-146'865	228'023
<b>Total</b>	<b>286'616</b>	<b>88'272</b>	<b>-146'865</b>	<b>228'023</b>
<b>Nettobuchwert</b>	<b>5'189'794</b>	<b>-163'984</b>	<b>-181'335</b>	<b>4'844'475</b>

<sup>1)</sup> Aufgrund der vorhandenen Datenbasis kommt bei den Sachanlagen der Koordinationsbüros im Ausland die direkte Abschreibungsmethode zur Anwendung. Bei der

Spalte «Abgänge» handelt es sich um die ordentlichen Abschreibungen. Die Fremdwährungsdifferenzen sind vernachlässigbar.

6.3.5 Finanzanlagen in CHF	31.12.2018	31.12.2019
Beteiligungen/Anteile an Projekten mit gemischten Trägerschaften:		
- TEXAID Textilverwertungs AG 1, 3 (125 Namenaktien à nom. CHF 1'000 = 8,34 %)	125'652	125'652
- Genossenschaft Wohnstadt Basel 3 (Anteilschein CHF 100'000)	100'000	100'000
- OIKOKREDIT Ökumenische Entwicklungsgenossenschaft (Anteilscheine EUR 27'277 + USD 26'525)	56'886	55'336
- Max Havelaar Stiftung 3 (Anteil an Stiftungskapital CHF 16'667 = 16,67 %)	1	1
- Claro fair trade AG (102 Aktien à nom. CHF 316 = 0,69 %)	6'769	6'769
<b>Total Beteiligungen / Anteile an Projekten mit gemischten Trägerschaften</b>	<b>289'307</b>	<b>287'757</b>
Darlehen an Dritte 2	1'568'437	2'105'393
Übrige Darlehen an Dritte und Mietzinskautionen	978'909	981'140
<b>Total Darlehen</b>	<b>2'547'346</b>	<b>3'086'533</b>
<b>Total</b>	<b>2'836'653</b>	<b>3'374'290</b>

1) Der Buchwert der Beteiligung TEXAID Textilverwertungs AG umfasst auch den Anteil an der «TEXAID Arbeitsgemeinschaft für Altkleidersammlung schweizerischer Hilfswerke, Schattdorf».

2) Darlehen an Organisationen in Rumänien, Myanmar, Kosovo, Honduras zur Finanzierung von Kleinkredit-Projekten sowie neue Beteiligungsprojekt zur Förderung der Landwirtschaft in verschiedenen Ländern.

3) Bewertet zu Anschaffungskosten abzüglich notwendiger Wertberichtigungen.

6.3.6 Immaterielle Anlagen in CHF	Bestand	Zugänge	Abgänge	Bestand
<b>Anschaffungs- oder aktuelle Bruttowerte</b>	<b>1.1.2018</b>			<b>31.12.2018</b>
Immaterielle Anlagen	1'061'234	294'206	0	1'355'439
<b>Kumulierte Abschreibungen</b>				
Immaterielle Anlagen	-326'307	-225'016	0	-551'323
<b>Nettobuchwert</b>	<b>734'927</b>	<b>69'190</b>	<b>0</b>	<b>804'116</b>
<b>Anschaffungs- oder aktuelle Bruttowerte</b>	<b>1.1.2019</b>			<b>31.12.2019</b>
Immaterielle Anlagen	1'355'439	76'177	0	1'431'616
<b>Kumulierte Abschreibungen</b>				
Immaterielle Anlagen	-551'323	-262'678	0	-814'001
<b>Nettobuchwert</b>	<b>804'116</b>	<b>-186'501</b>	<b>0</b>	<b>617'615</b>

6.3.7 Zweckgebundenes Anlagevermögen in CHF	Bestand	Zugänge	Abgänge	Bestand
<b>Anschaffungs- oder aktuelle Bruttowerte</b>	<b>1.1.2018</b>			<b>31.12.2018</b>
Grundstücke und Gebäude	2'541'083	0	0	2'541'083
<b>Kumulierte Abschreibungen</b>				
Grundstücke und Gebäude	-631'121	-50'000	0	-681'121
<b>Nettobuchwert</b>	<b>1'909'962</b>	<b>-50'000</b>	<b>0</b>	<b>1'859'962</b>
<b>Anschaffungs- oder aktuelle Bruttowerte</b>	<b>1.1.2019</b>			<b>31.12.2019</b>
Grundstücke und Gebäude	2'541'083	0	0	2'541'083
<b>Kumulierte Abschreibungen</b>				
Grundstücke und Gebäude	-681'121	-45'458	0	-726'579
<b>Nettobuchwert</b>	<b>1'859'962</b>	<b>-45'458</b>	<b>0</b>	<b>1'814'504</b>

Dies ist eine Liegenschaft, die HEKS mit einer Zweckbindung vererbt wurde. Es handelt sich um ein Renditeobjekt; der Nettoerlös wird jeweils zur Finanzierung von Projekten der Humanitären Hilfe verwendet.

6.3.8 Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten in CHF	31.12.2018	31.12.2019
Verbindlichkeiten gegenüber staatlichen Stellen und Sozialversicherungen	4'108'113	4'628'360
Sonstige Verbindlichkeiten	133'798	294'156
<b>Total</b>	<b>4'241'912</b>	<b>4'922'516</b>

6.3.9 Passive Rechnungsabgrenzungen in CHF	31.12.2018	31.12.2019
Abgrenzungen Ferienguthaben/Überzeit	1'052'308	1'030'448
Übrige passive Rechnungsabgrenzungen	541'481	946'371
<b>Total</b>	<b>1'593'789</b>	<b>1'976'819</b>

<b>6.3.10 Langfristige Finanzverbindlichkeiten</b> in CHF	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2019</b>
Zinsfreies Darlehen	1'000'000	1'000'000
<b>Total</b>	<b>1'000'000</b>	<b>1'000'000</b>

Von einem Spender gewährtes zinsfreies Darlehen, das zu einem späteren Zeitpunkt in eine Schenkung umgewandelt werden kann.

<b>6.3.11 Rückstellungen</b> in CHF	<b>Bestand 1.1.2019</b>	Bildung	Verwendung	Auflösung	<b>Bestand 31.12.2019</b>
Rückstellung für Mieträume <sup>1</sup>	146'218	0	0	0	146'218
Rückstellung Pensionsverpflichtungen für Mitarbeitende von Koordinationsbüros im Ausland	781'813	65'869	21'593	187'457	681'819
<b>Total</b>	<b>928'031</b>	<b>65'869</b>	<b>21'593</b>	<b>187'457</b>	<b>828'037</b>

<sup>1)</sup> Bei der «Rückstellung für Mieträume» handelt es sich um eine Rückstellung für Mieterschäden sowie für Rückbaukosten von Mieterausbauten.

<b>6.3.12 Fondskapital zweckgebunden</b> in CHF	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2019</b>
Fondskapital zweckgebunden	34'794'469	31'478'307
<b>Total</b>	<b>34'794'469</b>	<b>31'478'307</b>

HEKS setzt die Spenden im Sinne der Zweckbestimmung ein, gleichgültig ob die Bestimmung einzelne Projekte oder ganze Aufgabengebiete bezeichnet. Die Zweckbindung von Spenden bringt es mit sich, dass diese oft nicht im gleichen Jahr eingesetzt werden können. Im Durchschnitt bleiben sie 9 bis 12 Monate in den zweckgebundenen Fonds, bis sie ihrer Zweckbestimmung zugeführt werden können. Zudem enthalten die Fonds auch grössere Legate,

welche mit der Auflage verbunden sind, die Mittel über einen längeren Zeitraum einzusetzen. Über Bestand und Verwendung der zweckgebundenen Spenden und Beiträge wird in über 300 Fonds Buch geführt. Eine Zusammenfassung dieser Fonds wird in der «Rechnung über die Veränderung des Kapitals» auf Seite 10 gezeigt.

<b>6.3.13 Gebundenes Kapital</b> in CHF	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2019</b>
Strategische Entwicklungsprojekte Gesamtorganisation	2'855'297	2'673'283
Wertschwankungsreserve für Wertschriften <sup>1</sup>	4'140'000	4'668'933
<b>Total</b>	<b>6'995'297</b>	<b>7'342'216</b>

<sup>1)</sup> Zum Abfedern von Kursschwankungen auf dem Anlagevermögen bildet HEKS eine Wertschwankungsreserve auf Wertschriften. Für die Bildung dieser Reserve dürfen keine Spendengelder eingesetzt werden.

Zielgrösse und Berechnung der Wertschwankungsreserve

10% auf Obligationen CHF	600'418	754'170
15% auf Obligationen FW	476'426	487'631
30% auf Aktien	2'780'803	3'144'974
5% auf Immobilien	282'159	282'159
Total Zielgrösse	4'139'806	4'668'933
Reserveüberschuss + / Reservedefizit -	194	0
Vorhandene Wertschwankungsreserve in % des Wertschriftenbestandes	16.3 %	16.4 %

#### 6.3.14 Angaben zum Organisationskapital

HEKS wurde per 1. Januar 2004 von einem Verein in eine Stiftung nach schweizerischem Recht umgewandelt und mit einem Stiftungskapital von CHF 200'000 versehen. Das Stiftungskapital wurde vom Schweizerischen

Evangelischen Kirchenbund, Bern, einbezahlt. Die Ertrags- oder Aufwandüberschüsse werden mit dem «Freien Kapital» verrechnet.

#### 6.3.15 Vorsorgeeinrichtungen in CHF

<b>Wirtschaftlicher Nutzen / wirtschaftl. Verpflichtung und Vorsorgeaufwand</b>	Über-/Unterdeckung <sup>1</sup>	Wirtschaftlicher Anteil der Organisation		Veränderung zum VJ bzw. erfolgsw. im GJ	Auf die Periode abgegrenzte Beiträge	Vorsorgeaufwand	
	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>31.12.2019</b>			<b>2018</b>	<b>2019</b>
Vorsorgeeinrichtung (Anteil Sammelstiftung)	0	0	0	0	2'395'305	2'371'114	2'395'305
Patronale Personalfürsorgestiftung	2'816'759	0	0	0	0	0	0

<sup>1)</sup> Letzter verfügbarer revidierter Abschluss der Stiftung Abendrot und der Patronalen Personalfürsorgestiftung per 31.12.2018

## 6.4 ERLÄUTERUNGEN ZUR BETRIEBSRECHNUNG

HEKS hat im Berichtsjahr keine wesentlichen Naturalspenden erhalten.

### 6.4.1 Erträge von Projekten aus Dienstleistungen in CHF

In der HEKS-Strategie 2018 – 2022 sind für die Arbeit in der Schweiz die strategischen Schwerpunkte «Anwaltschaft für sozial Benachteiligte» und «Soziale Integration» festgelegt. Die nachfolgende Zusammenstellung der

Erträge aus Dienstleistungen zeigt, wie sich diese auf die strategischen Schwerpunkte und auf die Regionalstellen verteilen.

#### Ertrag aus Dienstleistungen 2019

	Total 2018	AG/SO	Beide Basel	Bern	Ostschweiz	ZH/SH	Westschweiz	Zentrale	Total 2019
<b>Anwaltschaft für sozial Benachteiligte</b>	<b>3'782'111</b>	<b>156'213</b>	<b>46'920</b>	<b>0</b>	<b>215'624</b>	<b>141'421</b>	<b>2'909'160</b>	<b>5'277'580</b>	<b>8'746'917</b>
Rechtsberatung und -vertretung für Asylsuchende	569'764	152'452	46'920	0	215'624	141'421	92'147	5'277'580	5'926'143
Hilfswerkvertretung bei Befragung von Asylsuchenden	1'697'901	0	0	0	0	0	1'201'639	0	1'201'639
Diverse Projekte Anwaltschaft für sozial Benachteiligte	1'514'446	3'761	0	0	0	0	1'615'374	0	1'619'135
<b>Soziale Integration</b>	<b>12'569'272</b>	<b>2'910'098</b>	<b>2'894'237</b>	<b>3'433'731</b>	<b>651'822</b>	<b>2'470'140</b>	<b>31'220</b>	<b>0</b>	<b>12'391'249</b>
Arbeitsintegration	3'642'529	144'699	5'080	3'028'520	208'261	24'132	19'880	0	3'430'571
Tagesstruktur und Begegnung	2'632'031	111'436	0	42'363	163'746	2'334'299	9'295	0	2'661'140
Wohnbegleitung	2'335'115	1'243'331	996'355	0	0	0	0	0	2'239'686
Sprache	655'315	0	0	362'848	279'566	106'740	0	0	749'153
Interkulturelles Dolmetschen und Vermitteln	3'226'377	1'409'932	1'886'431	0	0	0	0	0	3'296'363
Kinder und Elternbildung	64'150	0	6'372	0	0	0	0	0	6'372
Alter und Migration	13'756	700	0	0	250	4'969	2'045	0	7'964
<b>Diverse Projekte</b>	<b>135'159</b>	<b>0</b>	<b>4'542</b>	<b>935</b>	<b>114'178</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>119'655</b>
Diverse Projekte	135'159	0	4'542	935	114'178	0	0	0	119'655
<b>Gesamtertrag für Inlandarbeit</b>	<b>16'486'542</b>	<b>3'066'311</b>	<b>2'945'699</b>	<b>3'434'666</b>	<b>981'624</b>	<b>2'611'561</b>	<b>2'940'380</b>	<b>5'277'580</b>	<b>21'257'821</b>

### 6.4.2 Beiträge Bund und diverse Organisationen für Auslandsarbeit in CHF

	2018	2019
DEZA-Programmbeitrag Süd	7'100'000	7'100'000
DEZA-Programmbeitrag Osteuropa	642'000	580'000
DEZA-Mandate Süd	52'370	0
EDA/AMS-Mandate Süd	145'000	0
DEZA-Mandate Ost	1'236'895	311'985
SEM-Mandate Ost	50'000	0
DEZA-Mandate HH	115'000	239'000
<b>Total Beiträge Bund</b>	<b>9'341'265</b>	<b>8'230'985</b>
Ministry of Foreign Affairs of Denmark – Danida	154'762	302'580

Die DEZA-Erträge werden detailliert nach Kategorien ausgewiesen (siehe «Rechnung über die Veränderung des Kapitals», Kapitel 5).

### 6.4.3 Zielsummen der Kantonalkirchen in CHF

	2018	2019
Zielsummenbeiträge der Kantonalkirchen gemäss Aufstellung Kapitel 7	2'173'395	2'212'606
<b>Total</b>	<b>2'173'395</b>	<b>2'212'606</b>

### 6.4.4 Kommunikation (Nettoaufwand) in CHF

	2018	2019
Kommunikation und allgemeiner Werbeaufwand	3'230'493	2'833'022
<b>Total netto</b>	<b>3'230'493</b>	<b>2'833'022</b>

6.4.5 Fundraising (Nettoaufwand) in CHF	2018	2019
Fundraising	2'806'145	3'216'871
<b>Total netto <sup>1</sup></b>	<b>2'806'145</b>	<b>3'216'871</b>

Im Berichtsjahr wurde von branchenüblichen Sonderkonditionen Gebrauch gemacht.

<sup>1)</sup> Der Fundraising-Aufwand netto wird nach den Zewo-Kriterien berechnet.

6.4.6 Verwaltung und Kommunikation in CHF	2018	2019
Administrativer Aufwand gem. Definitionen der Zewo <sup>1</sup>	10'866'689	10'646'147
<b>In % des Gesamtaufwands</b>	<b>14.5 %</b>	<b>14.4 %</b>

<sup>1)</sup> Die Verbuchung des administrativen Aufwands in der Jahresrechnung weicht in einzelnen Teilen von den Kriterien der Zewo ab. Daher wird hier der nach Zewo berechnete Aufwand ausgewiesen.

6.4.7 Finanzergebnis aus Vermögensertrag in CHF	2018	2019
<b>Finanzertrag</b>		
Erträge Aktien	311'173	513'920
Erträge Obligationen	132'824	85'661
Übrige Zinserträge	55'894	27'584
Kursdifferenzen auf Aktien (realisierte und nicht realisierte)	0	2'447'684
Kursdifferenzen auf Obligationen (realisierte und nicht realisierte)	0	0
Übriger Finanzertrag	45'018	-30'145
Diverser Ertrag	1'577	0
<b>Total</b>	<b>546'486</b>	<b>3'044'704</b>
<b>Finanzaufwand</b>		
Kursdifferenzen auf Aktien (realisierte und nicht realisierte)	-1'258'013	0
Kursdifferenzen auf Obligationen (realisierte und nicht realisierte)	-432'125	0
Finanzaufwand	-70'746	-90'468
Übriger Finanzaufwand	-73'632	-155'758
<b>Total</b>	<b>-1'834'516</b>	<b>-246'227</b>
<b>Finanzergebnis netto</b>	<b>-1'288'030</b>	<b>2'798'477</b>

6.4.8 Liegenschaftsergebnis in CHF	2018	2019
Liegenschaftsertrag	459'420	446'521
Liegenschaftsaufwand	-49'242	-58'922
Abschreibungen auf Grundstücken und Gebäuden (siehe 6.3.4)	-91'335	-91'489
Abschreibungen auf zweckgebundenem Anlagevermögen (siehe 6.3.7)	-50'000	-45'457
Zuwendung aus zweckgebundener Liegenschaft an die Humanitäre Hilfe	0	-111'000
<b>Total</b>	<b>268'843</b>	<b>139'654</b>

6.4.9 Veränderung Wertschwankungsreserve in CHF	2018	2019
Wertschwankungsreserve auf Wertschriften (Auflösung + / Zuweisung an -)	560'000	-528'933
<b>Total</b>	<b>560'000</b>	<b>-528'933</b>

Zum Abfedern von Kursschwankungen auf dem Anlagevermögen bildet HEKS eine Wertschwankungsreserve auf Wertschriften. Für die Bildung

dieser Reserve dürfen keine Spendengelder eingesetzt werden (Zielgrösse und Berechnung siehe 6.3.13).

## 6.5 WEITERE ANGABEN

Alle Beträge in CHF	2018	2019	
<b>Bürgschafts- und Garantieverpflichtungen</b>	p.m.	p.m.	
Solidarhaftung aus Beteiligung an folgenden einfachen Gesellschaften: - ARGE TEXAID (siehe Anhang, 6.3.5) - Alliance Sud, Bern Textilverwertungs AG, Schattdorf (TEXAID, siehe Anhang, 6.3.5): Darlehens-Zusicherungsvertrag über CHF 200'000 mit Rangrücktritt			
<b>Leasing- / Mietverbindlichkeiten</b>			
Es bestehen keine Leasingverbindlichkeiten. Die Mietverbindlichkeiten, die nicht innerhalb von 12 Monaten auslaufen oder gekündigt werden können, betragen CHF 7'290'971 (Vorjahr CHF 7'867'749). Davon sind CHF 1'232'711 innerhalb der nächsten 12 Monate fällig, CHF 3'218'909 in zwischen 1 bis 5 Jahren und CHF 2'839'340 in über 5 Jahren.			
<b>Pfandbelastungen</b>			
Die Sachanlagen sind frei von Pfandbelastungen.			
<b>Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen</b>	0	0	
<b>Abschreibungen total</b>	728'151	779'532	
<b>Personalaufwand</b>	38'802'268	38'966'565	
davon Berufliche Vorsorgebeiträge	2'371'114	2'395'305	
<b>Entschädigungen an den Stiftungsrat</b>	45'115	46'130	
davon an den Präsidenten (Honorare und Sitzungsgelder)	34'115	30'380	
<b>Entschädigungen an die Geschäftsleitung</b> (inkl. Arbeitgeberbeiträge)	1'127'364	1'059'145	
davon Arbeitgeberbeiträge	168'954	171'061	
Entschädigung an den Direktor	176'907	157'945	
<b>Honorar der Revisionsstelle</b>			
Revisionsdienstleistungen	53'000	53'000	
<b>Freiwilligenarbeit</b>			
Es wurden folgende unentgeltliche Stunden geleistet	18 153	11 849	
<b>Nahestehende Organisationen</b>			
Alliance Sud	Enrichteter Beitrag	373'418	380'572
ACT Alliance	Enrichteter Beitrag	57'067	57'336
Act Alliance EU	Enrichteter Beitrag	35'291	33'840
World Council of Churches	Enrichteter Beitrag	53'000	25'000
humanrights.ch	Enrichteter Beitrag	10'000	10'000
<b>Vertretungen in Gremien</b>			
HEKS ist Mitglied in nationalen und internationalen Organisationen.			
<b>Vertretung in leitenden Gremien</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Alliance Sud, Bern</li> <li>- Arbeitsgemeinschaft TEXAID, Schattdorf</li> <li>- Arbeitskreis Tourismus und Entwicklung</li> <li>- Ausschuss der Diakoniekonferenz des Schweiz. Evangelischen Kirchenbundes (SEK)</li> <li>- Fondia Stiftung zur Förderung der Gemeindediakonie im SEK, Bern</li> <li>- SFH Schweizerische Flüchtlingshilfe</li> </ul>			
<b>Mitgliedschaften:</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>- ACT Alliance</li> <li>- Cinfo</li> <li>- Ecumenical Advocacy Alliance</li> <li>- IRAS COTIS Interreligiöse Arbeitsgemeinschaft in der Schweiz</li> <li>- KOFF Kompetenzzentrum Friedensförderung</li> <li>- NPO Finanzforum</li> <li>- SKOS Schweizerische Konferenz für Sozialhilfe</li> <li>- Stiftung Max Havelaar</li> </ul>			
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Swiss Fairtrade</li> <li>- Swiss NGO DRR Plattform</li> <li>- Verband Arbeitsintegration Schweiz</li> <li>- Verein Benevol (Dachorganisation für Freiwilligenarbeit)</li> <li>- Verein humanrights.ch</li> <li>- World Council of Churches</li> </ul>		
	<b>Ereignisse nach dem Bilanzstichtag</b>		
Es sind keine Ereignisse zwischen dem 31. Dezember 2019 und dem Datum der Genehmigung der vorliegenden Jahresrechnung eingetreten, welche eine Anpassung der Buchwerte von Aktiven und Passiven von HEKS per 31. Dezember 2019 zur Folge hätten oder an dieser Stelle offen gelegt werden müssten.			
Der Ausbruch von COVID-19 hat ebenfalls keine Auswirkungen auf die Buchwerte von Aktiven und Passiven der Jahresrechnung 2019. Aufgrund der Unsicherheiten in Bezug auf die Weiterentwicklung der aktuellen Situation sieht sich die Organisation gegenwärtig nicht dazu in der Lage, eine verlässliche Einschätzung der künftigen Auswirkungen auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage zu treffen. Die Jahresrechnung wurde am 3. April 2020 durch den Stiftungsrat zur Veröffentlichung freigegeben.			

## 7 BEITRAGSLEISTUNGEN DER TRÄGERKIRCHEN

in CHF

Trägerkirchen 2019	Reguläre Zielsumme	Erhaltene Beiträge	Zielsumme für Flüchtlingsarbeit	Erhaltene Beiträge
Aargau	191'897	191'897	81'098	81'098
Appenzell, beide	24'124	24'124	10'195	10'195
Baselland	112'553	112'553	47'566	47'566
Basel-Stadt	40'646	46'477	17'178	17'178
Bern-Jura-Solothurn	615'731	615'731	260'216	50'000
Freiburg	33'599	33'599	14'200	14'200
Genf, Eglise évangélique libre	1'571	1'571	664	664
Genf, Eglise protestante	32'987	32'987	13'941	13'941
Glarus	13'705	13'705	5'792	5'792
Graubünden	71'711	71'711	30'306	30'306
Luzern	41'648	41'648	17'601	17'601
Neuenburg	21'961	21'961	9'281	9'281
Nidwalden	5'272	5'272	2'228	2'228
Obwalden	2'207	2'207	933	933
St. Gallen	126'029	126'029	53'261	53'261
Schaffhausen	32'603	32'603	13'779	13'779
Schwyz	21'279	21'279	8'993	8'993
Solothurn	28'596	28'596	12'085	12'085
Tessin	4'640	3'172	1'961	0
Thurgau	94'078	100'000	39'759	10'000
Uri	1'547	1'547	654	654
Waadt	223'574	35'747	94'485	0
Wallis	6'753	6'753	2'854	2'854
Zug	30'422	30'422	12'857	12'857
Zürich	658'814	600'000	278'423	215'000
Evang.-method. Kirche Zürich	11'015	11'015	4'655	4'655
<b>Total</b>	<b>2'448'962</b>	<b>2'212'606</b>	<b>1'034'965</b>	<b>635'122</b>

## 8 LAGEBERICHT

### Zweck der Organisation

HEKS handelt im Auftrag der evangelischen Kirchen der Schweiz. Seine Tätigkeitsbereiche sind durch Mandate dieser Trägerschaft vorgegeben. Im Ausland sind dies: Entwicklungszusammenarbeit und Humanitäre Hilfe in Afrika, Asien, Europa und Lateinamerika sowie Kirchliche Zusammenarbeit in Osteuropa und im Nahen Osten. Im Inland sind dies: Soziale Integration und Anwaltschaft für Asylsuchende, anerkannte Flüchtlinge und weitere sozial Benachteiligte sowie Öffentlichkeitsarbeit (Information in der Schweiz).

### Organe

Stiftungsrat, Geschäftsprüfungskommission und Organigramm sind online zu finden unter [www.heks.ch/jahresbericht](http://www.heks.ch/jahresbericht)

### Vollzeitstellen / Personalbestand

Der Personalbestand per 31.12.2019 entsprach insgesamt 245,85 Vollzeitstellen.

Alle Beträge in CHF

### AUFWAND FÜR INLANDARBEIT

	AG/SO	Beide Basel	Bern	Ostschweiz	ZH/SH	West- schweiz	Zentrale	Total 2019
<b>Anwaltschaft für sozial Benachteiligte</b>	<b>444'281</b>	<b>406'485</b>	<b>0</b>	<b>609'764</b>	<b>568'605</b>	<b>2'473'435</b>	<b>4'033'080</b>	<b>8'535'651</b>
Rechtsberatung und -vertretung für Asylsuchende	444'141	406'485	0	549'326	568'605	620'968	4'017'464	6'606'989
Hilfswerkvertretung bei Befragung von Asylsuchenden	0	0	0	0	0	919'002	0	919'002
Diverse Projekte Anwaltschaft für sozial Benachteiligte	141	0	0	60'438	0	933'465	15'616	1'009'660
<b>Soziale Integration</b>	<b>3'469'609</b>	<b>3'822'270</b>	<b>4'636'887</b>	<b>1'559'601</b>	<b>2'809'236</b>	<b>1'598'417</b>	<b>494'490</b>	<b>18'390'510</b>
Arbeitsintegration	258'900	83'762	3'404'094	339'675	172'923	317'547	0	4'576'899
Tagesstruktur und Begegnung	269'561	97'469	286'729	253'232	2'228'918	202'311	0	3'338'219
Wohnbegleitung	1'285'728	1'015'948	0	0	0	0	0	2'301'675
Sprache	0	0	946'064	882'579	260'104	127'855	0	2'216'603
Interkulturelles Dolmetschen und Vermitteln	1'533'867	2'366'779	0	0	0	527'946	494'490	4'923'082
Kinder und Elternbildung	0	199'879	0	0	0	0	0	199'879
Alter und Migration	121'554	58'434	0	84'116	147'291	422'758	0	834'153
<b>Diverse Projekte und Projektbeiträge</b>	<b>17'140</b>	<b>100</b>	<b>54'644</b>	<b>91'888</b>	<b>2'024</b>	<b>0</b>	<b>13'922</b>	<b>179'717</b>
Diverse Projekte	0	0	53'474	88'581	0	0	0	142'055
Projektbeiträge an Dritte	17'140	100	1'170	3'306	2'024	0	13'922	37'662
<b>Projektbegleitung und Grundlagenarbeit</b>	<b>207'953</b>	<b>292'661</b>	<b>250'698</b>	<b>202'634</b>	<b>194'063</b>	<b>249'747</b>	<b>587'902</b>	<b>1'985'660</b>
<b>Gesamtaufwand für Inlandarbeit</b>	<b>4'138'984</b>	<b>4'521'517</b>	<b>4'942'229</b>	<b>2'463'888</b>	<b>3'573'928</b>	<b>4'321'599</b>	<b>5'129'394</b>	<b>29'091'537</b>

### Risikobeurteilung

Der Stiftungsrat von HEKS hat eine Risikomanagement-Richtlinie und Grundsätze erlassen und die Geschäftsleitung beauftragt, mindestens jährlich eine Risikoanalyse durchzuführen. Das Risikomanagement-System ermöglicht sowohl die frühzeitige Erkennung und Analyse von Risiken als auch die Ergreifung entsprechender Massnahmen. Zum Risikobeurteilungsprozess gehören die Vorgaben der systematischen Erfassung und Auswertung der Risiken, deren Priorisierung, die Beurteilung der Einflüsse und Überwachung von Massnahmen zur Vermeidung oder Minimierung von Risiken. Die Zusammenfassung der Risiken erfolgt in einer Risiko-/Kontroll-Matrix.

### Weitere Angaben

Weitere Angaben und Bestandteile des Lage- und Leistungsberichts befinden sich online unter [www.heks.ch/jahresbericht](http://www.heks.ch/jahresbericht)

## PROJEKTBEITRÄGE AUSLANDARBEIT

Strategische Schwerpunktthemen	Europa	Afrika	Asien	Lateinamerika	Übernational	Total 2019
<b>Entwicklungszusammenarbeit</b>	<b>4'171'122</b>	<b>3'608'240</b>	<b>3'906'934</b>	<b>3'659'932</b>		<b>15'346'227</b>
Entwicklung ländlicher Gemeinschaften	3'869'558	3'429'541	2'402'961	2'598'923		12'300'982
Friedensförderung und Konfliktbewältigung	301'564	113'932	1'384'378	933'761		2'733'635
Diverse Projekte der Entwicklungszusammenarbeit	0	64'766	119'595	127'249		311'609
<b>Kirchliche Zusammenarbeit</b>	<b>1'903'569</b>	<b>0</b>	<b>450'911</b>	<b>0</b>		<b>2'354'480</b>
<b>Total Aufwand für Projekte im Ausland</b> (ohne Humanitäre Hilfe)	<b>6'074'691</b>	<b>3'608'240</b>	<b>4'357'844</b>	<b>3'659'932</b>		<b>17'700'707</b>
<b>Länderübergreifende Projekte und Netzwerke</b>					<b>1'028'600</b>	<b>1'028'600</b>
<b>Projektbegleitung und Grundlagenarbeit <sup>1</sup></b>						<b>3'204'791</b>
<b>Total Aufwand Auslandsarbeit</b> (ohne Humanitäre Hilfe)	<b>6'074'691</b>	<b>3'608'240</b>	<b>4'357'844</b>	<b>3'659'932</b>	<b>1'028'600</b>	<b>21'934'098</b>
<b>Projekte der Humanitären Hilfe</b>						<b>9'821'298</b>
<b>Projektbegleitung und Grundlagenarbeit <sup>1</sup></b>						<b>1'308'342</b>
<b>Total Aufwand Humanitäre Hilfe</b>						<b>11'129'639</b>
<b>Gesamtaufwand für Auslandsarbeit</b>						<b>33'063'737</b>

<sup>1</sup>) Projektbegleitung und Managementaufwand wird verursacherbezogen der Humanitären Hilfe zugewiesen.

HUMANITÄRE HILFE	2018	2019	+/-
Asien regional	0	212'564	212'564
Äthiopien	271'097	0	-271'097
Bangladesch	183'262	1'914'346	1'731'084
Brasilien	0	55'117	55'117
Demokratische Republik Kongo	463'618	1'138'198	674'580
Haiti	396'886	1'160'950	764'064
Honduras	200'000	142'104	-57'896
Indien	465'293	91'980	-373'312
Indonesien	271'256	814'578	543'322
Irak	928'486	1'556'683	628'196
Italien	255'711	0	-255'711
Jemen	0	4'498	4'498
Libanon	633'285	384'785	-248'500
Nigeria	0	16'964	16'964
Pakistan	100'326	0	-100'326
Palästina /Israel	63'323	226'038	162'716
Philippinen	800	0	-800
Serbien	163'191	91'988	-71'203
Simbabwe	170'000	585'206	415'206
Südsudan/Uganda	1'737'576	438'152	-1'299'423
Syrien	690'334	463'077	-227'256
Uganda	0	524'068	524'068
<b>Total Projektbeiträge Humanitäre Hilfe</b>	<b>6'994'442</b>	<b>9'821'298</b>	<b>2'826'856</b>

ÜBERNATIONALE AUFGABEN	2019	2019	+/-
Übernationale Aufgaben in Europa, Afrika, Asien und Lateinamerika	1'127'816	1'028'600	99'216
<b>Total Projektbeiträge übernationale Aufgaben</b>	<b>1'127'816</b>	<b>1'028'600</b>	<b>99'216</b>

<b>EUROPA</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>+/-</b>
Europa regional	356'189	342'274	-13'915
Armenien	397'851	446'195	48'344
Georgien	1'499'326	1'438'684	-60'641
Italien	46'720	39'031	-7'689
Kosovo	263'319	266'703	3'383
Republik Moldau	1'500'540	952'827	-547'713
Rumänien	1'808'448	1'351'072	-457'375
Serbien	605'200	284'982	-320'218
Slowakei	41'257	44'097	2'840
Tschechien	211'899	203'285	-8'614
Ukraine	435'372	371'611	-63'762
Ungarn	316'685	333'769	17'084
<b>Total Projektbeiträge Europa</b>	<b>7'482'807</b>	<b>6'074'531</b>	<b>-1'408'275</b>
<b>AFRIKA</b>	<b>2019</b>	<b>2019</b>	<b>+/-</b>
Äthiopien	580'209	576'253	-3'956
Demokratische Republik Kongo	639'409	552'929	-86'480
Niger	1'483'043	1'087'144	-395'899
Senegal	1'056'570	1'169'000	112'430
Simbabwe	880'179	222'913	-657'265
Südsudan	31'882	0	-31'882
<b>Total Projektbeiträge Afrika</b>	<b>4'671'292</b>	<b>3'608'240</b>	<b>-1'063'052</b>
<b>ASIEN</b>	<b>2019</b>	<b>2019</b>	<b>+/-</b>
Asien regional	122'736	102'384	-130'333
Bangladesch	1'419'172	1'292'603	-126'569
Indien	563'473	349'872	-213'601
Kambodscha	984'848	1'024'195	39'347
Libanon	15'812	58'847	43'035
Myanmar	75'868	123'984	48'116
Palästina /Israel	1'897'334	1'013'896	-883'438
Syrien	374'575	392'064	127'470
<b>Total Projektbeiträge Asien</b>	<b>5'453'818</b>	<b>4'357'844</b>	<b>-1'095'974</b>
<b>LATEINAMERIKA</b>	<b>2019</b>	<b>2019</b>	<b>+/-</b>
Lateinamerika regional	91'685	127'247	35'562
Brasilien	1'432'637	1'115'733	-316'903
Haiti	1'435'744	883'043	-552'701
Honduras	766'999	840'037	73'039
Kolumbien	798'827	693'871	-104'956
<b>Total Projektbeiträge Lateinamerika</b>	<b>4'525'892</b>	<b>3'659'932</b>	<b>-865'960</b>



**KPMG AG**  
**Audit**

Räffelstrasse 28  
CH-8045 Zürich

Postfach  
CH-8036 Zürich

T +41 58 249 31 31  
E infozurich@kpmg.com  
kpmg.ch

Bericht der Revisionsstelle an den Stiftungsrat der

**Stiftung Hilfswerk der Evangelischen Kirchen Schweiz, Zürich**

## Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung

Als Revisionsstelle haben wir die auf den Seiten 3 bis 17 wiedergegebene Jahresrechnung der Stiftung Hilfswerk der Evangelischen Kirchen Schweiz, bestehend aus Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang, für das am 31. Dezember 2019 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfungspflicht der Revisionsstelle.

### Verantwortung des Stiftungsrates

Der Stiftungsrat ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften, der Stiftungsurkunde, dem Reglement und Swiss GAAP FER verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Stiftungsrat für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

### Verantwortung der Revisionsstelle

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

### Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2019 abgeschlossene Geschäftsjahr dem schweizerischen Gesetz, der Stiftungsurkunde, dem Reglement, und vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER.

## Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 728 OR) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen.

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Stiftungsrates ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

KPMG AG

Reto Kaufmann  
Zugelassener Revisionsexperte  
Leitender Revisor

Fabian Spörri  
Zugelassener Revisionsexperte

Zürich, 3. April 2020

KPMG AG ist eine Tochtergesellschaft der KPMG Holding AG. KPMG Holding AG ist Mitglied des KPMG Netzwerks unabhängiger Mitgliedsfirmen, der KPMG International Cooperative ("KPMG International"), einer juristischen Person schweizerischen Rechts. Alle Rechte vorbehalten.

# 10 ALLGEMEINE ERLÄUTERUNGEN ZUR JAHRESRECHNUNG

## Überblick

Der Betriebsertrag blieb mit 68,4 Millionen Franken unter den Erwartungen, während sich der Aufwand mit 73,9 Millionen Franken im budgetierten Rahmen bewegte.

Insgesamt setzte HEKS 63,3 Millionen Franken für 248 Projekte im Ausland und in der Schweiz ein. Mit 15,3 Millionen Franken wurden Projekte der Entwicklungszusammenarbeit in Afrika, Asien, Lateinamerika und Europa unterstützt. Weitere 2,4 Millionen Franken kamen der Kirchlichen Zusammenarbeit in Osteuropa und im Nahen Osten zugute. Und für 9,8 Millionen Franken leistete HEKS humanitäre Hilfe nach Dürre- und Naturkatastrophen sowie in Konfliktgebieten. In der Schweiz setzte HEKS 27,1 Millionen Franken ein: 18,4 Millionen Franken für Projekte zur Förderung der Integration von sozial benachteiligten Menschen und 8,5 Millionen Franken für die Rechtsberatung von Asylsuchenden, anerkannten Flüchtlingen und weitere Zielgruppen.

## Ertrag

Ein erhöhter wirtschaftlicher Druck in einem hochkompetitiven Umfeld, insbesondere bei den Mandaten im Ausland und bei den kantonalen Leistungsaufträgen im Inland, aber auch rückläufige Spendenerträge für Nothilfeprojekte und von institutionellen Geldgebern haben massgeblich zu einem negativen Betriebsergebnis von minus 5,5 Millionen Franken geführt. Dieses liegt jedoch mit rund 3,4 Millionen Franken über dem Vorjahresergebnis (minus 8,9 Millionen Franken).

Die Einnahmen in der Inlandarbeit beliefen sich auf 31,1 Millionen Franken und trugen 45 Prozent zum Gesamtertrag bei. Die Kantonalkirchen, Kirchgemeinden und weitere kirchliche Organisationen steuerten 10,8 Millionen Franken bei (16 Prozent). Aus Beiträgen des Bundes, der Kantone und Gemeinden stammen 13,9 Millionen Franken (20 Prozent), von Privatpersonen 10,9 Millionen Franken (16 Prozent) und von der Glückskette 1,8 Millionen Franken (3 Prozent). Die Dienstleistungserträge der fünf Deutschschweizer Regionalstellen und des Siège romand trugen 21,2 Millionen Franken (31 Prozent) zum Gesamtergebnis bei, vor allem bedingt durch die neuen Projekte im Rechtsschutz der Bundesasylzentren.

## Aufwand

Die Aufwandbudgets der EZA (Auslandarbeit) wurden unterschritten. In der Humanitären Hilfe wurden aufgrund von projektbezogenen Finanzierungszusagen Mehrausgaben getätigt. Die Aufwände in der Inlandarbeit blieben derweil mehrheitlich unter dem budgetierten Rahmen.

In der Auslandarbeit wurde vor allem in Projekte in Afrika weniger investiert (minus 1,1 Millionen Franken), insbesondere in Simbabwe und in Niger. In Asien wurde ebenfalls weniger investiert (minus 1,1 Millionen Franken), vor allem in Palästina/Israel. Die instabile politische Lage in einigen Projektländern sowie erschwerte Rahmenbe-

dingungen, bedingt durch finanzielle Restriktionen, trugen ebenfalls zum Rückgang der Ausgaben bei.

In der Humanitären Hilfe haben sich die Aufwände im Vergleich zum Vorjahr je nach Projektland sehr unterschiedlich entwickelt. Insgesamt wurden die Ausgaben um 2,8 Millionen Franken erhöht, unter anderem in Bangladesch (plus 1,7 Millionen Franken), im Irak (plus 0,6 Millionen Franken), in Haiti (plus 0,8 Millionen Franken), Indonesien (plus 0,5 Millionen Franken) und in der DR Kongo (plus 0,7 Millionen Franken). Minderausgaben wurden hingegen in diversen Regionen getätigt. Unter anderem im Südsudan/Uganda (minus 1,3 Millionen Franken), in Indien (minus 0,4 Millionen Franken) und im Libanon (minus 0,2 Millionen Franken).

Im Inland waren die Ausgaben bei jeder Regionalstelle rückläufig, unter anderem aufgrund des Rückgangs des Auftragsvolumens bei den Projekten im Asyl- und Migrationsbereich. Hingegen wurden die Ausgaben in der Inlandzentrale wegen der neu akquirierten Projekte Rechtsschutz und Dolmetschdienste in den Bundesasylzentren Ostschweiz und Nordwestschweiz (BAZ) beträchtlich erhöht.

## Verwaltungskosten

Der Anteil der Verwaltungskosten am Gesamtaufwand (10,6 Millionen Franken) belief sich auf 14,4 Prozent (Zewo-Satz). Damit liegt HEKS unter dem Durchschnitt der Zewo-zertifizierten Non-Profit-Organisationen (21 Prozent).

## Finanz- und Liegenschaftsertrag

Der Liegenschaftserfolg verringerte sich auf 0,1 Millionen Franken. Hingegen führte das gute Börsenjahr bei den Vermögensanlagen zu einem Nettobuchgewinn von 2,8 Millionen Franken. Aufgrund dessen musste die Wertschwankungsreserven zu Lasten des Betriebsergebnisses wieder um 0,5 Millionen Franken erhöht werden.

## Fondsentwicklung

Als Folge der Differenz zwischen Aufwand und Ertrag wurden 3,3 Millionen Franken (Vorjahr 7,7 Millionen Franken) an angespartem Kapital aus bestehenden Fonds in die Projektarbeit im In- und Ausland investiert. Das verbleibende Fondskapital beläuft sich somit auf 31,5 Millionen Franken: auf 9,0 Millionen Franken im Inland, 12,2 Millionen Franken im Ausland und 10,2 Millionen Franken in der Humanitären Hilfe.

## Ergebnis

Die Wertschwankungsreserven wurde im Umfang von 0,5 Millionen Franken erhöht. Zusätzlich wurde eine Zuweisung von 0,4 Millionen Franken an das freie Organisationskapital vorgenommen und eine Entnahme im Umfang von 0,2 Millionen Franken aus dem gebundenen Kapital getätigt. Damit ist das Jahresergebnis ausgeglichen.

## 11 HERZLICHEN DANK

Allen Spenderinnen und Spendern, die unsere Arbeit mit grossen und kleinen Beiträgen, aber auch mit ihrem persönlichen Einsatz unterstützt haben, danken wir herzlich für ihr Engagement und ihr Vertrauen.

Kirchgemeinden und Stadtverbände tragen substanziell zur Finanzierung unserer Projekte bei. Sie haben uns im Jahr 2019 mit rund 7,0 Millionen Franken unterstützt. «Brot für alle» hat im vergangenen Jahr 1,3 Millionen Franken für unsere Projekte gesammelt.

Nachfolgend sind diejenigen Kirchgemeinden aufgeführt, die im Berichtsjahr 10'000 Franken und mehr direkt an HEKS überwiesen haben. Kirchgemeinden, die über Kantonalkirchen oder «Brot für alle» gespendet haben, sind nicht aufgeführt. Ein grosser Dank geht an dieser Stelle auch an die Kantonalkirchen und an die Evangelisch-methodistische Kirche Schweiz.

Im Wissen darum, dass sich auch viele kleinere Kirchgemeinden, Partner, Stiftungen und Behörden beherzt und begeistert für unsere Anliegen einsetzen, danken wir an dieser Stelle für alle Spenden, ob gross oder klein, mit denen HEKS im Kleinen Grosses bewirken kann. Wir danken auch den zahlreichen Privatpersonen, die uns mit einer Spende unterstützt haben. Wir werden diese gewissenhaft und wirksam einsetzen – für eine gerechtere und menschlichere Welt.

**Folgende Kirchgemeinden haben 10'000 Franken und mehr gespendet:** Bern Gesamtkirchgemeinde, Bern Nydeggen, Bern Bremgarten, Biel Gesamtkirchgemeinde, Brienz, Büllach, Burgdorf, Chamblandes, Diakonissen-Schwesternschaft Zollikerberg, Dietlikon, Dübendorf, Ennenda, Erlenbach ZH, Frauenfeld, Frick, Gsteig-Interlaken, Herrliberg, Herzogenbuchsee, Hilterfingen, Hinwil, Holderbank-Möriken, Horgen, Illnau-Effretikon, Jegenstorf, Kirchberg BE, Klotten, Köniz, Küssnacht, Luzern, Männedorf, Maur, Meilen, Mellingen, Münsingen, Münchenbuchsee, Muri-Gümligen, Muttenz, Oberdiessbach, Oberwil, Oberwinterthur, Opfikon, Ostermundigen, Pfäffikon ZH, Rapperswil-Jona, Rüti, Sargans, Schöftland, Seengen, Sigriswil, Sihltal, Spiez, St. Gallen Straubenzell, Steffisburg, Sursee, Thalwil, Thun, Turbenthal, Unterseen, Uster, Uznach, Vechigen, Wasseramt-Derendingen, Wallisellen, Wetzikon, Worb, Zofingen, Zollikofen, Zumikon, Zug, Zürich Grossmünster, Zürich Stauffacher.

Besonders dankbar sind wir auch den Partnern, Behörden und Stiftungen, die uns im Jahr 2019 grosszügig unterstützt haben.

**Partner:** ARAVOH, Brot für alle, Brot für die Welt, Caritas Aargau, Caritas beider Basel, Caritas Bern, Caritas Vaud, Caritas Zürich, Centre social protestant Vaud, Chiesa Evangelica Valdesi, Christkatholische Kirchgemeinde Zürich, Dan Church Aid, Diakonie Nidelbad, Diakonie Österreich, Diakonisches Werk Berlin, Evang. Kirche der Böhmisches Brüder Prag, Evang. Landeskirche Karlsruhe, Evang.-ref. Kirche Leer, Euxinus AG, Evangelische Frauen Schweiz EFS, Glückskette, Helvetas, Katholisches Konfessionsteil St. Gallen, Norwegian Church Aid, Promotion Santé Suisse, Pro Senectute Kanton Zürich, Protestantische Solidarität Schweiz, Röm.-kath. Kirche Basel-Stadt, Röm.-kath. Kirche Basel-Landschaft, Röm.-kath. Kirche Thurgau, Röm.-kath. Synode des Kantons Solothurn,

Röm.-kath. Kirche im Kanton Zürich, Rotes Kreuz Kanton Thurgau, Schweiz. Konferenz der kant. Erziehungsdirektoren, Schweizerisches Rotes Kreuz, Seraphisches Liebeswerk, Service de la solidarité internationale, SOS-Asile Vaud, Swisscontact, Texaid Textilverwertungs AG.

**Bund:** Eidgenössisches Departement für ausländische Angelegenheiten (EDA), Staatssekretariat für Migration (SEM), Direktion für Entwicklung und Zusammenarbeit (DEZA).

**Kantone:** Aargau, Basel-Landschaft, Basel-Stadt, Bern, Fédération vaudoise de coopération (FEDEVACO), Genève, Glarus, Graubünden, Jura, Loterie Romande Vaud, Loterie Romande Genève, Loterie Romande Neuchâtel, Neuchâtel, Service de la solidarité internationale (SSI) Genève, Schaffhausen, Solothurn, St. Gallen, Thurgau, Vaud, Wallis, Zürich.

**Städte und Gemeinden:** Amriswil, Arbon, Bern, Fédération vaudoise de coopération (FEDEVACO), Frauenfeld, Genève, Kreuzlingen, Lausanne, Luzern, Muri bei Bern, Neuchâtel, St. Gallen, Uster, Weinfelden, Wetzikon, Winterthur, Zumikon, Zürich.

**Stiftungen, Firmen und Vereine:** Annie und Rudolf Kaufmann-Hagenbach-Stiftung, Baugarten Stiftung, C. & R. Koechlin-Vischer-Stiftung, Careerplus SA, CEN-Verein Förderung cerebr. gel. Kinder Honduras, Christoph Merian Stiftung, Dr. Stephan à Porta-Stiftung, Ernst Göhner Stiftung, Ferster-Stiftung, Fondation Agnès Delachaux, Fondation Alfred & Eugénie Baur, Fondation Philanthropique Famille Sandoz, Fondation Audemars-Piguet, Fondation Corymbo, Fondation DSR, Fondation Emilienne Jatton, Gebauer Stiftung, Fondation Gertrude Hirzel, Gesundheitsförderung Schweiz, Grisobi Holding SA, Fondation de l'Hôpital de la Providence, Fondation Jane Stale-Erzinger, Fondation Johann & Luzia Grässli, Fondation Lord Michelham of Hellingly, Fondation Lusavi, Fondation pour l'aide au protestantisme réformé, FONDIA Stiftung zur Förderung der Gemeindediakonie, Gemeinnützige Gesellschaft Kt. ZH, Gemeinnützige Stiftung Accentus, Hatt-Bucher Stiftung, Heinrich und Erna Walder Stiftung, Hotel Waldhaus P. Schmid AG, Leopold Bachmann Stiftung, Marie Anna-Stiftung, Medicor Foundation Liechtenstein, Migros-Genossenschafts-Bund, OAK Philanthropy Ltd., Otto Erich Heynau Stiftung, Paul Schiller Stiftung, Pro Senectute Aargau, Prof. Otto Beisheim Stiftung, Publicare AG, Plato Stiftung, Stanley Thomas Johnson Stiftung, Schweiz. gemeinnützige Gesellschaft, Stiftung Drittes Millennium, Stiftung Erika und Andres Gut, Stiftung Kriegstrauma-Therapie, Stiftung Kulturprozent der Migros Aare, Stiftung Paul und Rosa Kambly-Reichen, Stiftung Sonnenschein, Tschanz Treuhand AG, U.W. Linsi Stiftung, Walter Stiftung.

**Glückskette:** Die Glückskette hat HEKS im letzten Jahr mit 1,8 Millionen Franken unterstützt.

## **IMPRESSUM**

Verantwortlich:  
Geschäftsleitung  
Koordination:  
Dieter Wüthrich

Rechnung:  
Franz Petermann,  
Christian Defilippi,  
Andrea Willy,  
Daniel Meier

Gestaltung:  
a-b.ch, Zürich

Der Finanzbericht 2019  
ist als PDF verfügbar unter  
[www.heks.ch/finanzbericht](http://www.heks.ch/finanzbericht)





**HILFSWERK DER EVANGELISCHEN KIRCHEN SCHWEIZ**

**Hauptsitz**  
Seminarstrasse 28  
Postfach  
8042 Zürich

Tel. 044 360 88 00  
info@heks.ch  
www.heks.ch  
PC 80-1115-1